

目次

はじめに..... 2

第1章 現在の会社の問題点を知る、気づく

資金繰り悪化の原因を解明！ 会社が抱える「見えないリスク」とは..... 12

資金繰りを健全に保つためには、まず社長が数字を把握することが大事..... 14

数字に強い会社の特徴..... 20

数字に強い会社が行っていること..... 30

第1章まとめ..... 34

第2章 経営計画書に「数字」を具体化する

経営計画は理念を明確にするとともに、「やらないこと」を決める..... 36

事業計画書を策定する順番..... 40

単年度計画は理想になりすぎないことが大事

中長期計画は夢を膨らませる

社員が今すぐ動ける「数字を基にしたアクションプラン」

第2章まとめ

45

72

79

84

第3章

月次決算書で会社が劇的に生まれ変わる！

月次決算とは？

月次決算は鮮度が命

月次決算の運営で注意する点

月次決算を通じて的確な意思決定を実現

第3章まとめ

88

91

95

102

107

第4章

どんな専門家と付き合い合っかが大事

税理士はなんの専門家なのかを知らう

110

銀行とのかかわり方.....115

中小企業は外部の専門家を活用しよう.....130

第4章まとめ.....135

第5章

経営は中小企業の社長がすべて

成長する社長の特徴とは？.....138

社長は読書をしよう.....143

ITから逃げない.....148

第5章まとめ.....149

あとがき.....151